

Vertraulich

Businessplan #1

Businessplan

Planungszeitraum Juni 2023 bis Mai 2026

Arne Frahm

buchhaltung@feinwerk-nord.de

Inhaltsverzeichnis

1 Zusammenfassung	1
2 Geschäftsidee	2
2.1 Angebot	2
2.2 Nutzen	2
2.3 Kernfähigkeiten	2
3 Vertrieb & Wettbewerb	3
3.1 Kunden	3
3.2 Vertrieb & Kommunikation	3
3.3 Markt & Wettbewerb	3
4 Team & Partner	5
4.1 Gründer*innen & Team	5
4.2 Werte	5
4.3 Schlüsselpartner	5
5 Unternehmen	6
5.1 Produktion (Kernaktivitäten)	6
5.2 Standort	6
5.3 Rechtsform & Vorschriften	6
5.4 Risiken	6
6 Finanzen	7
6.1 Ertragsquellen / Umsatz	7
6.2 Kosten	8
6.3 Privatentnahme	9
6.4 Kapitalbedarf & Finanzierung	10
6.5 Rentabilität	12
6.6 Liquidität	13
Anhang monatliche Finanzplanung	

1 Zusammenfassung

2 Geschäftsidee

2.1 Angebot

Wir sind eine Tischlerei und unser Hauptgeschäft ist die Fertigung und Montage von individuellen Einbaumöbeln, wie z.B. für Ferienwohnungen, Privathaushalten und Gastronomiebetrieben. Einen kleiner Bereich unseres Geschäftsfeldes ist zur Zeit die Montage von Fenstern und Türen. Neu im Programm haben wir Mooswände und Moosbilder. Diesen Bereich möchten wir gerne vergrößern, da dieses Produkt ein echter Hingucker ist und viel Nachfrage erhält.

2.2 Nutzen

Wir beraten die Kunden entweder in unserer Tischlerei, wo eine kleine Ausstellung an Materialien besichtigt werden kann, oder treffen uns auch bei einem vor Orttermin mit ihnen. Dabei werden alle Kundenwünsche aufgenommen und eventuelle Alternativen beraten, die für den Kunden preiswerter und unkomplizierter sein könnten.

2.3 Kernfähigkeiten

Da wir eine Tischlerei sind, welche immer offen für neue Ideen und Produkte ist, können wir die individuellen Wünsche unserer Kunden sofort umsetzen. Nicht nur bei Möbeln, sondern auch bei der Gestaltung der MoosPRodukte. Soll es ein runder Holzrahmen sein oder ein rechteckiger mit besonderen Maßen, ein bestimmter Holzton oder ein anderes Material - alles ist möglich!

3 Vertrieb & Wettbewerb

3.1 Kunden

Unsere Kunden sind Privat- bzw Firmenkunden, welche ein einzigartiges und individuelles Produkt suchen. Nicht nur bei Einbaumöbeln, Tresen, Treppenverkleidungen und Küchen, sondern auch bei den Moosprodukten können wir auf die Wünsche der Kunden eingehen, wie z.B. von einer großen Wandfläche in einem Einzelhandelsgeschäft bis hin zu einem kleinen runden Moosbild für den Flur.

3.2 Vertrieb & Kommunikation

Wir haben eine Homepage und Broschüren, welche unsere Tischlerarbeiten zeigt. Zusätzlich arbeiten wir mit Firmen (z.B. Gastrounternehmen) zusammen, die uns immer wieder als guten und zuverlässigen Tischler weitervermitteln.

Auch sind wir in einem Verbund drin, der sowohl in Husum als auch in Flensburg hilft Neuaufträge zu erlangen.

Ebenfalls wird gute Arbeit gerne empfohlen, so dass wir auch viel von Mundpropaganda profitieren.

In Sachen Moos sind wir zur Zeit dabei, eine neue Broschüre zu fertigen, welche die Moosprodukte beinhaltet. Auch haben wir unsere Homepage um diesen Bereich ergänzt.

In naher Zukunft möchten wir zusätzlich einen OnlineShop einrichten, damit Interessenten auch über diesen Weg Moosbilder bestellen können.

3.3 Markt & Wettbewerb

Es gibt viele Tischlereien, auch in Husum. Die meisten haben sich allerdings auf Fenster und Türen spezialisiert. Nur einige bieten Möbel an, wobei wir in diesem Bereich mit die einzigen sind, die sehr viele verschiedene Holzarten bzw. andere Materialien anbieten.

Im Bereich Moos gibt es auch einige Anbieter, jedoch ist die Bandbreite der Moosqualität sehr groß. Wir haben diverse Moose ausprobiert und uns für das qualitativ beste Moosprodukt entschieden.

Dabei ist es uns auch wichtig, dass das Moos sorgfältig und nachhaltig gepflegt wird.

Wir betonen auch immer wieder gerne, dass es bei den Moosbildern keine Pflege oder Folgekosten gibt, d.h. kein Wasser, kein Dünger und kein Licht.

Auch die Entsorgung ist uns wichtig und benutzen daher nur Materialien, welche recycelbar sind, z.B. der Kleber.

Wenn man dieses alles zusammenfasst, sind wir mit diesem Produkt voll im Trend und denken, dass wir viele Anfragen erhalten werden. Da Firmen mit einem Moosbild im Foyer ihre Naturverbundenheit präsentieren können.

4 Team & Partner

4.1 Gründer*innen & Team

Wir sind zur Zeit 7 Personen in der Tischlerei. Diese Zahl setzt sich aus einer Bürokraft, 2 Tischlermeister, 2 Gesellen und 2 Auszubildenden zusammen.

Alle 6 Handwerker sind im Bereich Möbeltischlerei beschäftigt und können aber auch für die Herstellung der Moosbilder eingesetzt werden.

Die Herstellung der Rahmen sollten von qualifizierten Handwerkern gemacht werden, das Bekleben mit Moos kann angelernt werden.

4.2 Werte

Es ist uns wichtig, dass wir mit unseren individuell entworfenen Lieblingsstücken, präzise gearbeiteten Möbeln oder maßgefertigte Einbauten auf die Wünsche und Bedürfnisse unserer Kunden eingehen und so ihren Wohnräumen eine persönliche Note verleihen.

Ebenfalls legen wir Wert auf die nachhaltige Beschaffung unserer Materialien und nutzen die Lieferanten vor Ort. Auch bei Lacken denken wir an die Umwelt und benutzen nur wasserlösliche.

4.3 Schlüsselpartner

5 Unternehmen

5.1 Produktion (Kernaktivitäten)

Nach einem ausführlichen Beratungsgespräch, erfolgt die Bestellung der Materialien.

Bei den Moosprodukten wird, nachdem das gewünschte Moos geliefert wird, dieses auf einer Trägerplatte geklebt. Der Rahmen dazu wird zeitgleich in der Tischlerei gefertigt.

Das Moosmaterial ist besonders impregniert, nachhaltig, recycelbar, geruchsneutral und bereichert die Luftfeuchtigkeit in Räumen. Auch der Rahmen und der Klebstoff beinhaltet diese Werte.

Bei Kunden in unmittelbarer Nähe wird das Produkt geliefert und montiert. Es gibt aber auch die Möglichkeit dieses zu verschicken.

5.2 Standort

Die Tischlerei hat Ihre Werkstatt in Husum. Zur Zeit reichen die Räumlichkeiten für die Fertigung von Möbeln und Moosprodukten aus, da auch ein großer Lagerraum vorhanden ist.

Anpassungen müssten nicht vorgenommen werden.

5.3 Rechtsform & Vorschriften

Die Rechtsform der Tischlerei feinwerk ist die GmbH & Co KG.

5.4 Risiken

In den 10 Jahren, in denen die Tischlerei geführt wird, gab es bisher keine Probleme mit Forderungsausfällen. Ich bespreche mit meinen Kunden im Vorwege unsere Vorgehensweise. Es gibt nach dem Angebot eine Auftragsbestätigung und dann zeitnah eine Abschlagsrechnung. Erst wenn die Zahlungs eingetroffen ist, wird das Material bestellt. So sind wir sehr gut abgesichert.

6 Finanzen

6.1 Ertragsquellen / Umsatz

Umsätze
von Juni 2023 bis Mai 2026

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Name	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Möbel	477.900 €	527.568 €	577.236 €
Moos	38.005 €	89.217 €	126.783 €
Summe Umsätze	515.905 €	616.785 €	704.018 €

6.2 Kosten

Betriebsausgaben von Juni 2023 bis Mai 2026

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Name	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Beiträge an Innungen, Kammern, etc.	0 €	0 €	0 €
Buchführung, Steuerberatung	4.764 €	4.764 €	4.764 €
Büromaterial	0 €	0 €	0 €
Fahrzeugkosten	20.964 €	20.964 €	20.964 €
Fracht und Versand	0 €	0 €	0 €
Leasing	0 €	0 €	0 €
Miete / Pacht	24.420 €	24.420 €	24.420 €
Nebenkosten (Strom, Wasser, Heizung, ...)	0 €	0 €	0 €
Rechtsberatung, sonstige Beratung	7.272 €	7.272 €	7.272 €
Reisekosten	5.532 €	5.532 €	5.532 €
Reparatur, Instandhaltung, Wartung	0 €	0 €	0 €
Sonstiges	45.492 €	45.492 €	45.492 €
Telefon, Fax, Internet	0 €	0 €	0 €
Versicherungen	5.712 €	5.712 €	5.712 €
Vertrieb	0 €	0 €	0 €
Werbung, PR	0 €	0 €	0 €
Summe Betriebsausgaben	114.156 €	114.156 €	114.156 €

6.3 Privatentnahme

Private Ausgaben
von Juni 2023 bis Mai 2026

Name	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Fahrzeugkosten	3.600 €	3.600 €	3.600 €
Krankenversicherung	9.000 €	9.000 €	9.000 €
ESt	10.400 €	10.400 €	10.400 €
Telefon	420 €	420 €	420 €
	42.000 €	42.000 €	42.000 €
Summe Private Ausgaben	65.420 €	65.420 €	65.420 €

6.4 Kapitalbedarf & Finanzierung

Gründungskosten von Juni 2023 bis Mai 2026

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Name	Wert
(Rechts-) Beratung	0 €
Anmeldungen, Genehmigungen	0 €
Eintrag ins Handelsregister	0 €
Maklercourtage	0 €
Notar	0 €
Sonstiges	0 €
Summe Gründungskosten	0 €

Kapitalbedarf von Juni 2023 bis Mai 2026

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Name	Wert
Investitionen	0 €
Sacheinlagen	0 €
Gründungskosten	0 €
Betriebsmittelbedarf	0 €
Liquiditätsreserve	0 €
Gesamtkapitalbedarf	0 €

Der Betriebsmittelbedarf entsteht solange die Umsätze nicht für die Finanzierung des laufenden Geschäfts (Direkte Kosten, Personalausgaben, usw.) ausreichen. Er entspricht dem Defizit, das ohne eine Finanzierung entstehen würde (siehe Liquiditätstabelle auf Monatsbasis: Monat mit größtem gesamt Defizit).

Finanzierung von Juni 2023 bis Mai 2026

Name	Wert	Nominalbetrag	Zinsen	Laufzeit
Sacheinlagen	0 €			
Summe Eigenkapital	0 €			
Summe Kredite	0 €			

Kontokorrentkredit	0 €		0 %	
Summe Fremdkapital	0 €			

Abgleich Kapitalbedarf und Finanzierung

Gesamtkapitalbedarf	0 €
Summe Eigen- & Fremdkapital	0 €
Fehlendes Kapital	0 €

6.5 Rentabilität

Rentabilität von Juni 2023 bis Mai 2026

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Name	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Umsatzerlöse	515.905 €	616.785 €	704.018 €
Direkte Kosten	0 €	0 €	0 €
Rohgewinn	515.905 €	616.785 €	704.018 €
Gründungskosten	0 €		
Personalaufwand	0 €	0 €	0 €
Betriebsaufwand	114.156 €	114.156 €	114.156 €
Abschreibungen	0 €	0 €	0 €
Betriebsergebnis	401.749 €	502.629 €	589.862 €
Zinsen	0 €	0 €	0 €
Ergebnis (vor Steuern)	401.749 €	502.629 €	589.862 €
Ertragsteuern	0 €	0 €	0 €
Überschuss / Defizit	401.749 €	502.629 €	589.862 €

Rentabilität in Prozent von Juni 2023 bis Mai 2026

Name	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Umsatzerlöse	100 %	100 %	100 %
Direkte Kosten	0 %	0 %	0 %
Rohgewinn	100 %	100 %	100 %
Gründungskosten	0 %		
Personalaufwand	0 %	0 %	0 %
Betriebsaufwand	22 %	19 %	16 %
Abschreibungen	0 %	0 %	0 %
Betriebsergebnis	78 %	81 %	84 %
Zinsen	0 %	0 %	0 %
Ergebnis (vor Steuern)	78 %	81 %	84 %
Ertragsteuern	0 %	0 %	0 %
Überschuss / Defizit	78 %	81 %	84 %

6.6 Liquidität

Liquidität zu Geschäftsbeginn

Tabelle zeigt Bruttowerte (inkl. Umsatzsteuer)

	Gründung
Geldeinlagen	0 €
Kredite	0 €
Investitionen	0 €
Gründungskosten	0 €
Rückerstattung MwSt Investitionen	0 €
Rückerstattung MwSt Gründungskosten	0 €
Kontostand zu Beginn der Geschäftstätigkeit	0 €

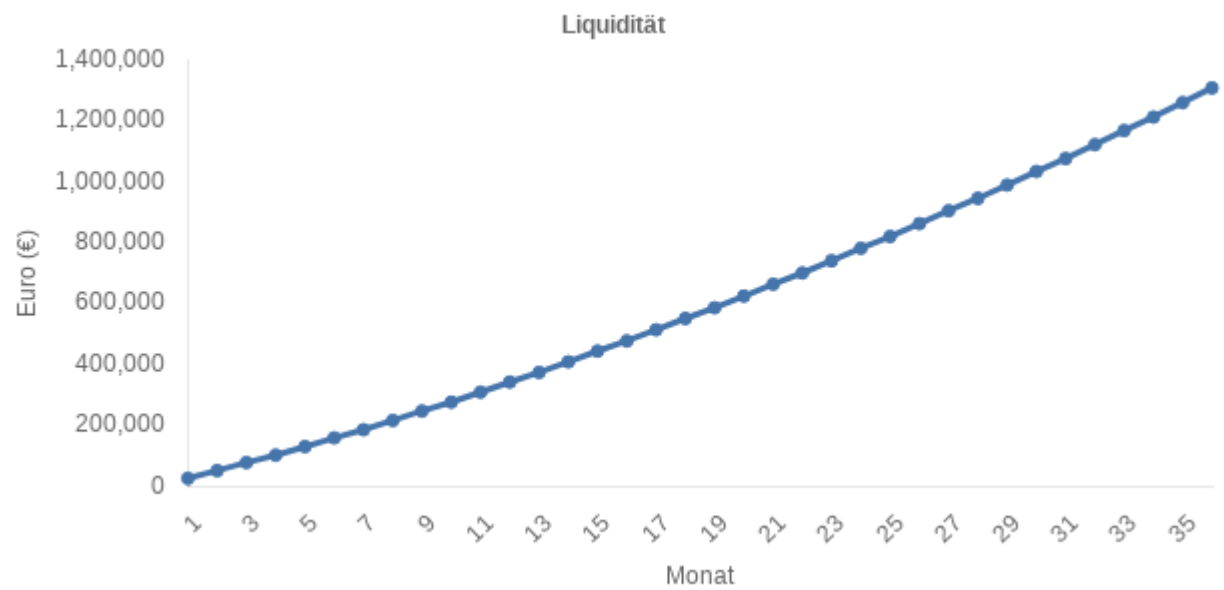
Liquidität

von Juni 2023 bis Mai 2026

Tabelle zeigt Bruttowerte (inkl. Umsatzsteuer)

	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Kontostand am Jahresanfang	0 €	343.597 €	782.221 €
Umsatzerlöse	613.927 €	733.975 €	837.782 €
Direkte Kosten	0 €	0 €	0 €
Personalausgaben	0 €	0 €	0 €
Betriebsausgaben	134.760 €	134.760 €	134.760 €
Zinsen	0 €	0 €	0 €
Tilgung	0 €	0 €	0 €
MwSt-Zahlung an/von Finanzamt	70.150 €	95.170 €	111.778 €
Ertragsteuern	0 €	0 €	0 €
Privatentnahmen	65.420 €	65.420 €	65.420 €
Überschuss / Defizit	343.597 €	438.624 €	525.823 €
Überschuss / Defizit (Gesamt)	343.597 €	782.221 €	1.308.044 €
Kontostand am Jahresende	343.597 €	782.221 €	1.308.044 €

Die Position "Privatentnahmen" wird durch die Differenz aus privaten Ausgaben und privatem Einkommen ermittelt. Sollte das private Einkommen die privaten Ausgaben übersteigen, werden die Privatentnahmen automatisch auf null gesetzt.



Anhang monatliche Finanzplanung

Liquidität - Jahr 1

Tabelle zeigt Bruttowerte (inkl. Umsatzsteuer)

Alle Werte in €	Juni 2023	Juli 2023	Aug. 2023	Sep. 2023	Okt. 2023	Nov. 2023	Dez. 2023	Jan. 2024	Feb. 2024	März 2024	Apr. 2024	Mai 2024	Summe
Kontostand am Anfang	0	27.636	53.165	79.475	103.965	131.836	160.489	187.321	217.535	248.529	277.704	310.260	0
Umsatzerlöse	46.051	46.980	47.909	48.838	49.767	50.696	51.625	52.554	53.483	54.412	55.342	56.271	613.927
Direkte Kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personalausgaben	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsausgaben	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	134.760
Zinsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilgung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ertragsteuern	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MwSt-Zahlung an/von Finanzamt	0	5.636	5.784	5.932	6.081	6.229	6.377	6.526	6.674	6.822	6.971	7.119	70.150
Privatentnahmen	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	65.420
Überschuss / Defizit	27.636	25.529	26.310	24.491	27.871	28.652	26.833	30.214	30.994	29.175	32.556	33.337	343.597
Überschuss / Defizit (Gesamt)	27.636	53.165	79.475	103.965	131.836	160.489	187.321	217.535	248.529	277.704	310.260	343.597	343.597
Kontostand am Ende	27.636	53.165	79.475	103.965	131.836	160.489	187.321	217.535	248.529	277.704	310.260	343.597	343.597

Liquidität - Jahr 2

Tabelle zeigt Bruttowerte (inkl. Umsatzsteuer)

Alle Werte in €	Juni 2024	Juli 2024	Aug. 2024	Sep. 2024	Okt. 2024	Nov. 2024	Dez. 2024	Jan. 2025	Feb. 2025	März 2025	Apr. 2025	Mai 2025	Summe
Kontostand am Anfang	343.597	375.114	409.804	445.100	478.401	514.908	552.021	587.140	625.464	664.395	701.331	741.473	343.597
Umsatzerlöse	57.200	57.921	58.641	59.362	60.083	60.804	61.525	62.246	62.967	63.688	64.409	65.129	733.975
Direkte Kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personalausgaben	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsausgaben	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	134.760
Zinsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilgung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ertragsteuern	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MwSt-Zahlung an/von Finanzamt	7.267	7.416	7.531	7.646	7.761	7.876	7.991	8.106	8.221	8.336	8.452	8.567	95.170
Privatentnahmen	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	65.420
Überschuss / Defizit	31.517	34.690	35.296	33.301	36.507	37.113	35.119	38.325	38.930	36.936	40.142	40.748	438.624
Überschuss / Defizit (Gesamt)	375.114	409.804	445.100	478.401	514.908	552.021	587.140	625.464	664.395	701.331	741.473	782.221	782.221
Kontostand am Ende	375.114	409.804	445.100	478.401	514.908	552.021	587.140	625.464	664.395	701.331	741.473	782.221	782.221

Liquidität - Jahr 3

Tabelle zeigt Bruttowerte (inkl. Umsatzsteuer)

Alle Werte in €	Juni 2025	Juli 2025	Aug. 2025	Sep. 2025	Okt. 2025	Nov. 2025	Dez. 2025	Jan. 2026	Feb. 2026	März 2026	Apr. 2026	Mai 2026	Summe
Kontostand am Anfang	782.221	820.974	862.933	905.498	946.069	989.846	1.034.228	1.076.616	1.122.210	1.168.410	1.212.616	1.260.027	782.221
Umsatzerlöse	65.850	66.571	67.292	68.013	68.734	69.455	70.176	70.896	71.617	72.338	73.059	73.780	837.782
Direkte Kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personalausgaben	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsausgaben	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	11.230	134.760
Zinsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilgung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ertragsteuern	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MwSt-Zahlung an/von Finanzamt	8.682	8.797	8.912	9.027	9.142	9.257	9.372	9.487	9.603	9.718	9.833	9.948	111.778
Privatentnahmen	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	7.185	4.585	4.585	65.420
Überschuss / Defizit	38.753	41.959	42.565	40.571	43.777	44.382	42.388	45.594	46.200	44.206	47.411	48.017	525.823
Überschuss / Defizit (Gesamt)	820.974	862.933	905.498	946.069	989.846	1.034.228	1.076.616	1.122.210	1.168.410	1.212.616	1.260.027	1.308.044	1.308.044
Kontostand am Ende	820.974	862.933	905.498	946.069	989.846	1.034.228	1.076.616	1.122.210	1.168.410	1.212.616	1.260.027	1.308.044	1.308.044

Umsatz - Jahr 1

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Alle Werte in €	Juni 2023	Juli 2023	Aug. 2023	Sep. 2023	Okt. 2023	Nov. 2023	Dez. 2023	Jan. 2024	Feb. 2024	März 2024	Apr. 2024	Mai 2024	Summe
Möbel	37.928	38.273	38.618	38.963	39.308	39.653	39.997	40.342	40.687	41.032	41.377	41.722	477.900
Moos	770	1.206	1.642	2.078	2.513	2.949	3.385	3.821	4.257	4.692	5.128	5.564	38.005
Summe Umsätze	38.698	39.479	40.259	41.040	41.821	42.602	43.382	44.163	44.944	45.725	46.505	47.286	515.905

Umsatz - Jahr 2

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Alle Werte in €	Juni 2024	Juli 2024	Aug. 2024	Sep. 2024	Okt. 2024	Nov. 2024	Dez. 2024	Jan. 2025	Feb. 2025	März 2025	Apr. 2025	Mai 2025	Summe
Möbel	42.067	42.412	42.757	43.102	43.447	43.792	44.136	44.481	44.826	45.171	45.516	45.861	527.568
Moos	6.000	6.261	6.522	6.783	7.043	7.304	7.565	7.826	8.087	8.348	8.609	8.870	89.217
Summe Umsätze	48.067	48.673	49.279	49.884	50.490	51.096	51.702	52.307	52.913	53.519	54.125	54.731	616.785

Umsatz - Jahr 3

Tabelle zeigt Nettowerte (ohne Umsatzsteuer)

Alle Werte in €	Jun i 2025	Juli 2025	Aug. 2025	Sep. 2025	Okt. 2025	Nov. 2025	Dez. 2025	Jan. 2026	Feb. 2026	März 2026	Apr. 2026	Mai 2026	Summe
Möbel	46.206	46.551	46.896	47.241	47.586	47.931	48.275	48.620	48.965	49.310	49.655	50.000	577.236
Moos	9.130	9.391	9.652	9.913	10.174	10.435	10.696	10.957	11.217	11.478	11.739	12.000	126.783
Summe Umsätze	55.336	55.942	56.548	57.154	57.760	58.365	58.971	59.577	60.183	60.788	61.394	62.000	704.018

